

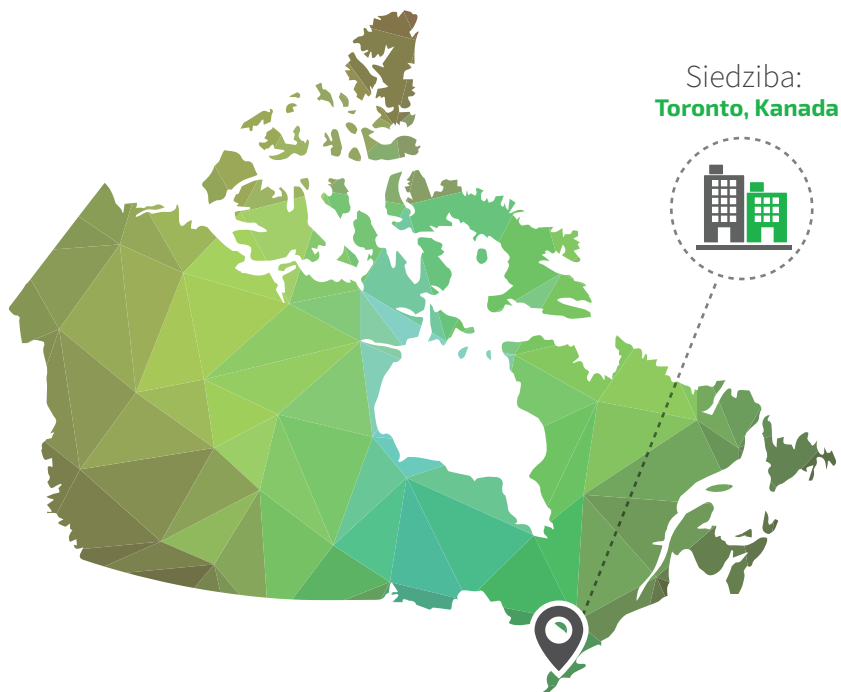
**THE
ABNORMAL
BEAUTY
COMPANY.**

DECIEM

DECIEM

Uproszczenie wdrażania wykonawców dzięki rozwiązaniom firmy Avetta do zarządzania wykonawcami

O DECIEM



Siedziba:
Toronto, Kanada



Branża:
FMCG



Produkty:
kosmetyki i uroda

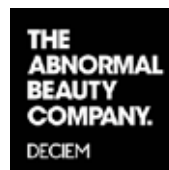


Działalność:
6 lat

Podsumowanie

DECIEM zajmuje się produkcją i sprzedażą produktów z branży kosmetyków i urody. Firma z siedzibą w Toronto w Kanadzie odnosi sukces za sukcesem, dysponując obecnie 5 markami obejmującymi ponad 50 produktów w segmencie kosmetycznym. Od rozpoczęcia działalności w 2013 roku firma DECIEM znacząco wzmocniła swoją globalną pozycję, działając na 30 rynkach na całym świecie.

Jednak zwiększenie zasięgu działania sprawiło, że DECIEM stanęła w obliczu wyzwania, jakim okazało się wdrażanie w obiektach firmy certyfikowanych dostawców produktów i rozwiązań, zwłaszcza na nowo otwartych rynkach Azji Południowo-Wschodniej.



Wyzwania biznesowe

DECIEM stanęła przed dwoma wyzwaniami w sferze zarządzania wykonawcami. Po pierwsze, sukces rynkowy oznaczał dla firmy konieczność utworzenia większego zakładu produkcyjnego. W rezultacie firma zaangażowała większą liczbę wykonawców do pomocy przy pracach remontowych i większych zleceniach produkcyjnych. Po drugie, pojawiła się konieczność wdrażania wykonawców za granicą, co samo w sobie okazało się wyjątkowym wyzwaniem. Rozwijając się, przedsiębiorstwo borykało się z coraz większymi trudnościami w zakresie doboru i pozyskiwania wykonawców do swoich zakładów. Dodatkowo, ze względu na znaczną liczbę niezbędnych w działalności globalnej nowych wykonawców w poszczególnych ośrodkach, ilość dokumentów związanych ze wstępną kwalifikacją i ujednoczeniem procedur utrudniała pracę wewnętrznych zespołów i przyczyniała się do powstawania błędów na różnych szczeblach. Ostatecznie firma DECIEM uświadomiła sobie, że konieczne jest podzlecenie zarządzania wykonawcami w celu oszczędności czasu i zasobów, a także znacznego zredukowania skali błędów.

DECIEM potrzebowała wyspecjalizowanego partnera, który mógłby zapewnić rozwiązania w zakresie zarządzania wykonawcami. Oferta firmy Avetta okazała się spełniać wszystkie oczekiwania DECIEM.

Dostarczone rozwiązania

Po rozpoczęciu współpracy Avetta przedstawiła kompleksowy pakiet rozwiązań w zakresie zarządzania wykonawcami, aby sprostać bieżącym potrzebom DECIEM. Przy 30 rynkach na całym świecie firma DECIEM pilnie potrzebowała wykonawców, aby zoptymalizować zdolności operacyjne przy jednoczesnym zapewnieniu niezakłóconej ekspansji. Rozwiązania Avetta obejmowały takie elementy jak:



wstępna kwalifikacja wykonawców w celu zapewnienia, że spełniono wszystkie wymagania w zakresie zgodności i przepisów,



dokładna dokumentacja umiejętności oraz ofert wykonawców,



śledzenie dostaw kontrahentów i odpowiednia aktualizacja dokumentów,



regularna współpraca z DECIEM w celu monitorowania postępów i określania możliwości ulepszeń.

„

„Globalny zasięg Avetta ułatwił DECIEM wybór tej firmy jako dostawcy rozwiązań w zakresie zarządzania wykonawcami. W obliczu naszej globalnej ekspansji, dogłębna znajomość rynków firmy Avetta w połączeniu z bogatą ofertą wykonawców z pewnością wspomogą nasze działania”.

Anjie Davis, dyrektor ds. środowiska, bezpieczeństwa i higieny pracy, DECIEM

Zaobserwowane korzyści

Rozwiązania Avetta do zarządzania wykonawcami pomogły DECIEM osiągnąć oczekiwane rezultaty. Korzyści:



Rozszerzony globalny zasięg



Dokładna dokumentacja umiejętności wykonawców



Wdrożenie 27 wykonawców w różnych ośrodkach w ciągu pierwszych 30 dni



Zwiększenie liczby wykonawców o 32% w ciągu pierwszego miesiąca od wdrożenia rozwiązania



Rzetelny i sprawny proces dokumentacji



Ulepszona widoczność danych wykonawców w czasie rzeczywistym



Przyspieszone oceny ukończonych zadań

”

„Prostota implementacji rozwiązań firmy Avetta i wynikająca z nich szybkość dostaw były dla DECIEM kluczowe. Tego rodzaju wdrożenia z reguły zajmują dużo czasu, jednak w przypadku firmy Avetta proces był wyjątkowo szybki”.

Anjie Davis, dyrektor ds. środowiska, bezpieczeństwa i higieny pracy, DECIEM

© 2020 Avetta, LLC



Avetta[®]

[Avetta.com](https://www.avetta.com)